



Grez-Doiceau 2030

*une vision à long terme pour une
commune durable et à visage humain*

**Accord de Coalition Avec Vous - ECOLO - DéFI Citoyens
pour la législature 2018 - 2024**

A équidistance de pôles universitaires, socio-économiques, culturels et administratifs majeurs, doté d'une population dynamique, multiculturelle et inclusive, Grez-Doiceau dispose d'atouts considérables et inexploités pour ***se projeter dans un avenir où la participation citoyenne, la transition numérique et le développement durable seront au cœur des politiques locales d'ici 2030.***

Cette vision à long terme fédère les trois groupes liés par cet Accord de coalition et une majorité de Grézien·ne·s autour d'un socle commun de valeurs à mettre en évidence et de projets à réaliser pour l'ensemble des citoyen·ne·s.

Elle sera déclinée en **trois axes** avec des objectifs clairs, précis et mesurables d'où sortiront des projets à court, moyen et long termes. De manière transversale, ces axes intégreront les principes de citoyenneté, du développement durable et de la communication. La vision commune de Avec Vous, ECOLO et DéFI Citoyens permettra de mettre en avant dès demain dans tous les villages, un ensemble de projets, petits et grands, qui seront chacun une des pierres à l'édifice pour une commune durable et à visage humain.

L'action de notre majorité aura comme cadre de référence l'application des principes édictés par la ***Convention des Maires pour le Climat et l'Énergie***, en y adhérant, le ***Pacte des Politiques Alimentaires Urbaines de Milan*** et les ***17 objectifs du développement durable des Nations Unies pour transformer notre monde***. En outre, nous créerons des ponts avec des partenaires locaux, régionaux, européens et internationaux pour partager des expériences et des bonnes pratiques dans toute une série de thématiques intéressantes pour notre commune et ses habitants.

Une attention particulière sera accordée à maintenir un **équilibre budgétaire et financier** en procédant à une utilisation intelligente des ressources et des soutiens disponibles (SPW, Province, UE,...) pour atteindre les objectifs de cette vision.

Dans le but d'**améliorer le fonctionnement et l'efficacité de l'administration communale** pour lui donner pleinement son rôle, tout en assurant son bien-être, nous réaliserons sans délai un audit externe de type bottom-up.

Nous adopterons un code éthique des mandataires en début de mandature communale, qui traitera, entre autres des conflits d'intérêts, de la disponibilité minimale des mandataires, de l'obligation de siéger dans la dernière assemblée où ils ont été élus, de la confidentialité, de l'utilisation des ressources de la Commune, du respect des processus décisionnels, de l'obligation de loyauté après mandat et des sanctions éventuelles.

Ensemble et dès à présent, nous avons la ferme volonté de développer tout le potentiel de **convivialité et d'originalité** de notre commune et d'offrir aux Grézien·ne·s une mutation de taille pour répondre aux défis sociaux, économiques, environnementaux et de bonne gouvernance d'ici à 2030.

Sur ces bases, **la déclaration de politique communale** identifiera les projets à réaliser pour les échéances 2020, 2024, 2030, le cadre opérationnel, la méthodologie de travail avec l'administration et les parties prenantes.

Nos valeurs de gouvernance

La **Citoyenneté** est l'implication du Citoyen dans toutes les décisions qui le concernent en veillant à la proximité, au respect, à l'inclusion, à l'ouverture et à l'objectivité.

Le **Développement Durable** est la recherche de l'équilibre entre les aspects sociaux, environnementaux et économiques des actions entreprises.

La **Communication** de la Commune vers le Citoyen et du Citoyen vers la Commune doit être transparente et efficace.

Nos 3 axes pour Grez-Doiceau 2030

1/ Vivre à Grez-Doiceau

La qualité de vie et la convivialité sont des points essentiels pour les Grézien·ne·s. Ils se créent notamment autour des loisirs, des sports, de la culture et de l'animation dans les villages pour lesquels un environnement de qualité et un aménagement du territoire adapté sont importants.

Un des enjeux majeurs consiste à offrir un cadre de vie ouvert et respectueux de l'environnement, tout en faisant face aux impératifs de développement de nouvelles infrastructures (transports, écoles, voiries, logements accessibles, espaces de bien-être,...).

Nos priorités en la matière seront de :

- Centrer le processus décisionnel sur le Citoyen et renforcer la proximité entre la gestion communale, l'administration et les autorités ;
- Garantir aux jeunes et aux aînés un accès à un logement adapté et de qualité ;
- Renforcer les liens entre la Commune et le CPAS pour une politique sociale ambitieuse, dynamique et inclusive ;
- Soutenir l'ensemble des associations sportives, culturelles, environnementales et les mouvements de jeunesse ;
- Agir sur l'expansion urbanistique en fonction de critères du développement durable ;
- Maintenir un cadre de vie sain et de qualité.

Les objectifs concrets pour y parvenir seront notamment selon nos valeurs de gouvernance :

Citoyenneté

- **Renforcer la participation citoyenne.** Elle sera érigée en objectif transversal et figurera explicitement dans les responsabilités de l'un des échevins.
- **Instaurer un Code de participation citoyenne** qui établira les procédures d'initiative et d'association des citoyens requérant une décision des autorités communales pour des projets qui concernent le cadre de vie, l'environnement, l'urbanisme, l'aménagement de l'espace public. Sur base de ce Code, la Commune accompagnera les initiatives citoyennes.

A titre d'exemple, en reconnaissant un **Conseil consultatif de Village** ayant pour vocation, une fois par an au minimum, d'échanger librement sur les ressentis et attentes des citoyens par rapport au village et au besoin permettre la mise en œuvre de nouveaux projets ou inflexions des politiques menées. Les Conseils consultatifs de Village pourront disposer d'un budget participatif plafonné à hauteur de 5 euros par villageois. Le Conseil consultatif de Village disposera par la voix d'un représentant d'un droit d'interpellation au Conseil communal.

- Rassembler les acteurs de la citoyenneté dans un **Conseil de la démocratie participative** liant les Conseils consultatifs de Village. Celui-ci prendra en charge la supervision de l'ensemble des méthodes de participation citoyenne et fera le lien avec l'administration et le politique.
- **Soutenir et continuer le développement de clubs sportifs** en réfléchissant aux besoins et attentes prioritaires. Une attention particulière sera accordée à la création de clubs sportifs ouverts à tous, familiaux et tout en promouvant les sports collectifs féminins.
- **Faire évoluer la RCA (Régie Communale Autonome) en un véritable service des sports** qui créera et pilotera, entre autres, une Commission des clubs sportifs.
- **Renforcer le soutien et le rôle primordial des écoles dans l'éducation de nos enfants.** Nous évaluerons les offres et les besoins actuels et futurs des écoles. Sur cette base, nous adapterons les projets pédagogiques.

Développement durable

- **Garantir une place à la jeunesse** pour qu'elle puisse résider plus facilement à Grez mais aussi s'y développer comme par exemple (a) en développant du **logement locatif public à destination des jeunes** et (b) en **activant des mécanismes de soutien**, sous certains critères socio-économiques, pour l'achat d'un premier bien immobilier dans la Commune.
- **Créer une Régie foncière communale et suivre une politique plus dynamique** avec l'AISBW et l'IPB pour doubler d'ici 2024 le nombre de logements publics à Grez-Doiceau.
- **Insuffler une nouvelle dynamique à l'égard des aînés** pour privilégier le «rester chez soi» et créer en collaboration avec le Conseil des Aînés une génération de Seniors actifs liés à des activités intergénérationnelles et en créant des synergies avec d'autres pôles culturels, associatifs, etc.
- **Développer des programmes de logements adaptés** aux personnes âgées et aux personnes porteuses de handicap, et encourager la cohabitation.
- **Agir sur l'expansion urbanistique** en permettant la division de terrains existants ou de logements devenus trop grands, et la création de logements intergénérationnels ou logements « kangourou » au centre des villages. Imposer aux promoteurs immobiliers de prévoir certaines infrastructures ou logements publics dans leurs projets.
- **Défendre une densité raisonnable** d'habitats, de commerces et de services en fonction de la localisation du projet urbanistique dans les différents centres villageois de la commune.
- **Objectiver les soutiens octroyés.** La politique de subventionnement veillera à s'appuyer sur une démarche d'objectivation des soutiens, au terme d'appels à projets ou sur la base de critères incluant les principes du développement durable.

- **Développer des projets inclusifs et intergénérationnels** dans le cadre, entre autres, des Conseils Consultatifs des Jeunes et des Aînés.
- **Valoriser l'engagement des bénévoles, le reconnaître et soutenir leurs initiatives** (mise à disposition de matériel ou d'infrastructure, publicité...).
- Mettre en place une **Commission conjointe Commune-CPAS** pour accompagner le maître d'ouvrage dans la réalisation du projet du futur home.
- Transférer l'**attribution des logements publics** communaux au CPAS.
- **Mettre en place un guichet unique du logement et de l'énergie.**
- **Réaliser un cadastre du secteur associatif grézien** et de l'ensemble des soutiens déjà octroyés, et **privilégier ce secteur comme partenaire de la Commune** afin de le soutenir, de contribuer à la communication des initiatives et par-delà augmenter significativement les interactions dans les villages pour les rendre vivants et conviviaux.
- Après une campagne de sensibilisation intense, imposer aux auteurs d'incivilités (dépôts clandestins, déjections canines, vandalisme) des **sanctions administratives dissuasives**. Étudier la possibilité d'en remplacer tout ou partie par des actions d'intérêt général en rapport avec l'incivilité.
- **Cartographier les différents types de pollution** et leurs origines, sensibiliser les publics concernés et agir là où c'est possible.
- **Diffuser un agenda interactif** des différents événements culturels, sportifs et festifs en coordination avec l'administration.
- **Continuer à soutenir logistiquement et financièrement le monde associatif** suivant des critères objectifs dont ceux du développement durable.
- **Revoir la ligne éditoriale du Grez de l'info** et ses créneaux de diffusion de manière claire, indépendante et objective.

Communication

- **Mettre en place une politique de digitalisation d'un maximum de procédures administratives** liées à l'échelon communal (e-administration).
- **Mettre sur pied une communication digitale efficace via des applications** qui permettent d'envoyer du citoyen vers la Commune et de la Commune vers le citoyen des notifications précises et non invasives relatives à des informations en situation d'urgence, à des informations importantes liées à des rues, quartiers ou villages spécifiques (BetterStreet...) ou pour répercuter les événements locaux, des associations sportives, économiques et culturelles.

- **Améliorer l'accueil et l'information au public** aux séances du Conseil communal (ordre du jour, visibilité, audibilité...).
- **Planifier la retransmission du Conseil communal en direct et en différé**, et promouvoir l'utilisation des médias sociaux pour accélérer la communication vers le citoyen. Pour ce faire, une analyse sera effectuée avec Digital Wallonia, l'agence numérique de Wallonie ou tout autre intervenant susceptible de concrétiser ce projet.
- Adopter une **transparence intégrale** sur la répartition des mandats dérivés et non dérivés ainsi que sur l'ensemble des subsides communaux.

2/ Grez-Doiceau en mouvement

En termes de **mobilité**, nous voulons de manière cohérente hiérarchiser, compléter et développer des alternatives au tout à la voiture. Nous prendrons en compte d'autres modes de déplacement pour circuler et mettrons en place de nouvelles solutions pour régler les problèmes de mobilité actuels et futurs. En collaboration avec la Zone de Police des Ardennes brabançonnaises, nous mènerons des actions de sensibilisation, de prévention et de répressions. Des aménagements de voiries seront revus et corrigés si nécessaire pour permettre à l'ensemble des usagers de circuler en sécurité.

L'entrepreneuriat, le commerce de manière générale et **l'agriculture** constituant la trame de l'activité économique de notre commune, nous voulons :

- retrouver, dans nos différents villages, des **commerces et des services indépendants de proximité** (superette, boucherie, poissonnerie, boulangerie, aliments bio) ainsi que des commerces ambulants locaux favorisant les circuits courts;
- **préserver la ruralité** de nos villages en accordant une attention particulière au maintien des petites exploitations agricoles, à l'entretien des espaces verts et à la préservation de la biodiversité pour garder un environnement sain tout en développant l'économie locale.

En un mot comme en cent, faire de Grez-Doiceau une commune où il fait toujours bien vivre, et effectivement vivante et vibrante.

Pour que Grez et ses villages continuent à être en mouvement, nous mettrons en œuvre les priorités suivantes :

Citoyenneté

- **Encourager les rencontres intergénérationnelles** (restaurants sociaux, accueil des personnes âgées dans les associations socioculturelles et dans la vie locale, formations visant à réduire la fracture numérique....).

- Avec un bureau d'étude, **réévaluer de manière objective et quantifiée la mobilité communale** tout en intégrant la participation citoyenne, l'ensemble des modes de déplacement, les chemins et sentiers, la situation dans les communes limitrophes... afin de mettre en place une mobilité durable.
- **Établir un plan global d'entretien des voiries** avec une attention particulière pour la mobilité douce.
- **Créer des pôles multimodaux et compléter les chaînons manquants** pour l'amélioration de la mobilité entre les différents villages (aménagement de voiries, accès aux transports en commun, pistes cyclables, trottoirs).
- **Promouvoir la mise en place d'un ramassage scolaire de mobilité douce** à partir de différents endroits de la commune jusqu'aux écoles du territoire.
- **Étudier la possibilité de développer un système de véhicules électriques** partagés pour réduire le trafic.
- **Soutenir, écouter et reconnaître les acteurs de l'enseignement.** Réaliser un cadastre des infrastructures scolaires, en incluant l'Académie de musique, et une analyse des besoins et des opportunités en la matière.

Développement durable

- Par tous les moyens légaux, s'opposer au projet du **Contournement Nord de Wavre**.
- **Réduire les déchets** communaux et domestiques pour tendre vers le « zéro déchet » dans notre commune et nos villages, d'abord dans la sphère publique (administration locale, écoles, bâtiments communaux, ...) et, ensuite dans la sphère économique et privée (entreprises, citoyens, ...).
- Être proactif sur l'étude et l'implémentation des poubelles à puces en collaboration avec l'InBW.
- Créer un **Conseil consultatif du Développement Durable** en charge d'établir un avis et des recommandations sur la politique communale dans le domaine, de stimuler et de fédérer toutes les initiatives en faveur de projets à potentiel de croissance économique améliorant la cohésion sociale et à impact positif sur l'environnement.
- Viser à mettre en évidence le caractère patrimonial, touristique, culturel, forestier, naturel de la commune en prônant une intégration des projets urbanistiques, d'aménagement du territoire et de soutien aux actions en faveur de l'environnement dans cette optique. Dans cet objectif, soutenir la création d'un **centre d'Éco-tourisme et du Développement Durable** comme lieu de rassemblement, d'émulation et de communication.

- **Aider au développement de la biodiversité** par la promotion des actions en faveur de la préservation de l'environnement et communiquer autour d'actions de sensibilisation pour conscientiser à l'importance de notre cadre de vie (actions du Plan Communal de Développement de la Nature [PCDN], distribution d'arbres indigènes...).

Communication

- Investir dans la formation du personnel communal aux nouvelles technologies digitales afin de disposer d'une administration efficace, structurée et communicante. Soutenir les **initiatives de plateformes digitales locales**.
- **Réduire la fracture numérique** des citoyens non connectés, des demandeurs d'emploi ou de personnes défavorisées ou plus âgées,... via l'Espace Public Numérique, en renforçant les moyens et en impliquant, par exemple, le Conseil des Aînés pour la mise en œuvre.

3/ Entreprendre à Grez-Doiceau

La volonté d'entreprendre et de créer des services aux citoyens doit être encouragée. Nous serons constamment à l'affût de procédés innovants et nous contribuerons à leur mise en place rapide, en particulier dans les domaines suivants :

- Développement du commerce local et de l'agriculture bio ;
- Synergies intergénérationnelles ;
- Politique sociale ;
- Économies d'énergie ;
- Logement ;
- Transition numérique.

Citoyenneté

- **Octroyer des réductions temporaires d'impôts locaux** pour stimuler l'implantation de nouveaux commerces indépendants de proximité.
- **Rechercher les subsides et les mécanismes d'aides** au développement de l'agriculture bio et à d'autres filières innovantes.
- **Trouver et donner plus de moyens d'action au CPAS** pour amplifier et créer des politiques sociales (*Malle à Grez*, logements publics, aide au maintien à domicile, home public, taxi social, aide aux étudiants, épicerie solidaire...).

- **Devenir une Commune Hospitalière** en étant un acteur clef de l'accueil, de l'hospitalité et du respect des droits des migrants quel que soit leur statut de séjour (demandeur d'asile, réfugié ou sans papier).
- Dans le cadre d'une association des acteurs économiques locaux, **favoriser les rencontres et la mise en réseau de ces derniers.**
- **Garantir** pour les aînés n'ayant plus la possibilité de rester chez eux **de construire le nouveau home.**

Développement durable

- **Soutenir la création de micro-réseaux de partage énergétique** dans certaines zones résidentielles pour les approvisionner en énergie renouvelable (par exemple panneaux photovoltaïques, bio-méthanisation...).
- **Analyser les performances énergétiques** de l'ensemble des bâtiments communaux et activer un programme concret d'amélioration de celles-ci.
- **Encourager les circuits courts** à l'échelon local avec comme avantages de créer de l'emploi local et en favorisant l'utilisation de la monnaie locale.
- S'inscrire dans la démarche de développement d'un **éclairage intelligent** avec Ores
- **Mettre sur pied un partenariat avec l'Association des entreprises Centre Alliance du Brabant Wallon** (axe des N4 et N25) pour, entre autres, leur permettre de réseauter et favoriser la création de petites entreprises et d'espaces de co-working.
- **Créer une cuisine centrale** pour desservir toute l'entité en repas chauds de qualité, incluant les producteurs locaux en priorité et vers le plus de bio possible, mais aussi comme lieu d'apprentissage et de référence en matière sociale et de santé alimentaire. Une approche au niveau intercommunal sera favorisée si cela s'avère opportun.
- **Développer une ruralité intelligente** (« Smart Rurality ») afin d'encourager les différents acteurs gréziens issus du monde rural, agricole et environnemental à entrer dans l'ère du numérique.
- **Promouvoir la création d'une « Vallée digitale »** qui regrouperait toute une série d'activités non polluantes liées au numérique dont la population et les acteurs locaux pourraient bénéficier sur d'anciennes parcelles ou friches industrielles.
- Changer l'approche de **lutte contre les inondations** en tenant compte de l'ensemble des vallées, des bassins versants de manière pluricommunale et globale. Nous nous opposons à la proposition de l'InBW de construction d'un ouvrage sur le Piétrebaïs.
- **Finaliser l'égouttage collectif** des derniers villages tels que Nethen, Gottechain ou Fontenelle, ...

Communication

- **Assurer l'équipement informatique et accompagner l'ensemble des établissements scolaires communaux** pour stimuler l'intégration du numérique.
- **Étudier** avec les parties prenantes **les possibilités de développement rationnel d'une couverture de télécommunication optimale** en limitant au maximum les nuisances.
- **Développer le marché du vendredi à Grez** en y amenant régulièrement une attraction musicale, culturelle ou sportive susceptible d'encourager la fréquentation des clients et l'arrivée d'autres commerçants.

Répartition des compétences du Collège

Alain Clabots, *Bourgmestre*, Travaux, Sécurité, Enseignement, Cultes

Laurent Francis, *1^{er} Échevin*, Budget et Finances, Développement territorial, Logement, Transition énergétique

Pascal Goergen, *2^{ème} Échevin*, Participation citoyenne, État civil et population, Transition numérique et digitalisation, Relations et partenariats internationaux

Marie Smets, *3^{ème} Échevine*, Mobilité, Urbanisme, Environnement, Inondations, Agriculture, Bien-être animal

Julie Romera, *4^{ème} Échevine*, Jeunesse, Sports, Tourisme, Solidarité Nord-Sud

Caroline Theys, *5^{ème} Échevine*, Communication, Développement rural, Associations, Culture, Développement économique

Benoit Magos, *Président du CPAS*, Affaires sociales, Promotion de la Santé, Aînés, Petite enfance

Membre hors Collège :

Nicolas Cordier, *Président du Conseil communal et Coordinateur de la majorité.*

Fait à Grez-Doiceau, le 03 décembre 2018,

Pour Avec Vous

Pour ECOLO

Pour DéFI Citoyens

Alain Clabots

Laurent Francis

Pascal Goergen

Nicolas Cordier

Christine Henrard

Laetitia de la Kethulle

Marie Smets

Anne Laurent

Benoit Magos

Julie Roméra

Caroline Theys

Paul Vandeleene

Emmanuelle Van Heemsbergen